

浙江财经大学下沙校区学生生活组团(西北)项目

工程简报—地下室阶段

(第一期)



编制单位：浙江财经大学校园建设处

编制日期：2021年05月31日

目 录

一、工程概况.....	1
(一) 项目完成情况.....	2
(二) 项目实施过程.....	3
二、党建引领，助力共建项目.....	11
(一) 六方融合 优势互补 “红色匠心”再发力.....	11
(二) 校建处联合各参建单位开展“志愿者服务进工地”党建活动.....	12
(三) 知党史、守初心、明确信念跟党走.....	12
三、领导关怀.....	13
(一) 校领导及相关人员对项目的关怀.....	13
(二) 政府职能部门及相关单位对项目的影响.....	15
四、重质量，保安全，构建和谐校园，打造平安工地.....	16
(一) 质量管理行为.....	16
(二) 安全管理行为.....	18
五、下阶段工作计划及工作重点.....	19
(一) 下阶段工作计划.....	19
(二) 下阶段工作重点.....	20

一、工程概况

本项目为浙江财经大学下沙校区学生生活组团（西北）项目，位于钱塘区德胜东路以南，云涛南路以东。总建筑面积为 49948.5 m²，地下 1 层，地上 12 层，其中，地下室为车库及设备用房，一二层为学生食堂，三层及以上楼层为学生宿舍共 751 间。建成后可容纳 3000 学生住宿且满足 6000 人的就餐需求。本工程计划于 2022 年 8 月 20 日竣工预验收。

项目各参建单位：

建设单位：浙江财经大学

勘察单位：浙江省地矿勘察院有限公司

设计单位：浙江工业大学工程设计集团有限公司

施工单位：杭州建工集团有限责任公司

监理单位：北京中联环建设工程管理有限公司



效果图

(一) 项目完成情况

计划时间	2021. 02. 11	2021. 5. 26	2021. 8. 26
计划节点	桩基围护完成	地下室完成	7层楼面完成
完成情况	按时完成	提前3天	进行中……
计划时间	2021. 11. 26	2022. 4. 20	2022. 8. 20
计划节点	主体结顶、6层砌体完成	内外墙粉刷完成	工程预验收
完成情况	/	/	/



全景图（2021年5月26日）

（二）项目实施过程

1. 项目开工前准备（2020.8-2020.11）

（1）2020年8月，校建处组织部署下沙学生组团开工前准备工作，明确三通一平具体时间，确保项目能在11月底顺利开工。

（2）2020年8月，为确保下沙校区供水的稳定性，校建处在暑假期间通过向自来水公司申请，增加校区北侧（北大门附近）一个供水源，申请开设了施工临时用水源。经过3个月的迁改，11月底，学校主供水源迁改完成，现场施工用水也正式开通。

（3）2020年9月，为了减少项目施工对学校的影响，校建处在工地的北侧向钱塘新区（审批局、规划局、交警、城管、绿化办、路灯管理所、煤气公司、电信公司、自来水公司、国防电缆维护部门）申请了开设施工大门。按照交警、绿化办、路灯管理所、国防电缆维护等相关部门意见进行了土方外运、大门整治、绿化移栽，路灯移位，军用光缆保护等施工，10月底，临时大门开设完毕。

（4）2020年10月，校建处对项目临时用电进行排摸，确认项目临时用电量为800KVA。根据与下沙供电局的沟通，需从晨光国际开关站拉800KVA电量到施工现场，电缆长度约为400米。为节约成本，校建处会同后勤电工对下沙校区的用电量进行了梳理，经下沙供电局审批同意，从下沙校区A教学楼高配房整合了800KVA用电量，于11月底拉至项目南侧，满足现场施工用电需求，且为项目节省近80万的建设成本。



临时大门开设

2. 奠基仪式

2020年11月24日上午，项目奠基仪式在施工现场隆重举行。校领导班子全体成员，钱塘新区大创小镇主任，钱塘新区建设局副局长，施工单位、监理单位、设计单位、勘察单位以及学校相关处室的相关人员共同出席了奠基仪式。校党委书记李金昌宣布下沙校区学生生活区组团（西北）项目开工。校长钟晓敏在典礼上发表了热情洋溢的讲话。仪式由王奎泉副校长主持。



项目奠基仪式

3. 桩基工程（2020.12-2021.01）



工程桩施工



TRD 围护桩施工

2020年12月2日，项目正式开工建设。2020年12月4日工程桩设备进场施工，2020年12月6日基坑围护TRD水泥搅拌墙设备进场施工。

2021年1月31日，完成工程桩357根，TRD水泥搅拌墙425米，压顶梁396米。

4. 土方与围护工程（2021.02-2021.04）

(1) 施工工序：表层土方开挖-支撑安装-深层土方开挖



土方开挖



预应力钢支撑安装

(2) 2021年2月21日，对项目施工用电、办公区及生活区消防排查、现场临时用水、防疫工作及门卫管控制度落实情况等进行节后复查，2月23日正式开始项目复工生产。

(3) 春节后，因疫情影响势，施工人员无法按时返工，影响土方进度施工约达半月之久。为尽快推进项目建设，建设各方共同努力，积极争取政府职能部门支持，寻找合适的土方消纳场地，4月底，完成4万方土方外运工程。

5. 基础工程施工（2021.04-2021.05）

(1) 施工工序：凿桩-承台垫层浇筑-预制胎膜安装-夯实-底板垫层浇筑-底板防水施工



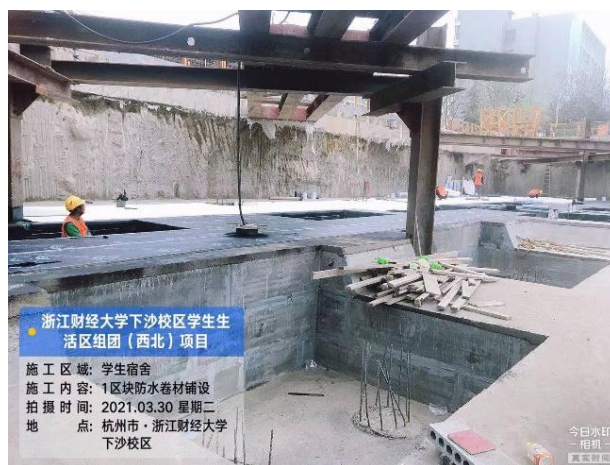
凿桩施工



承台垫层砼浇筑



预制胎膜安装



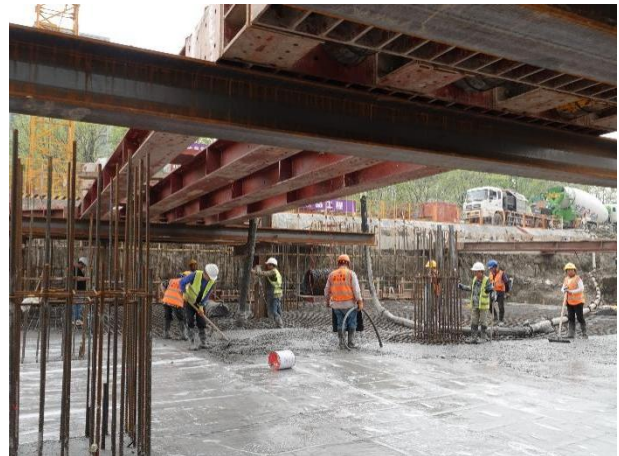
底板防水卷材铺设

6. 地下室结构（2021.04-2021.05）

(1) 施工工序：竖向钢筋绑扎-支模架搭设-模板安装-横向钢筋-模板加固-混凝土浇筑



底板钢筋绑扎



混凝土浇筑



竖向钢筋绑扎



支模架搭设



模板敷设



钢筋绑扎



混凝土浇筑

(2) 五一期间正值全省开展安全文明检查活动，在杭项目除亚运和地铁项目外全部停工，校建处积极对接交警等部门，争取五一期间正常浇注施工，使得工期向前缩短一周时间，最终项目在5月23日提前3天完成地下室节点。

(3) 由于疫情影响导致原材料价格一直在增长，现场大宗材料偶尔出现断供现象。针对这一问题，校建处联合施工单位实地考察，深入了解情况，扩大进货途径，确保材料供应及时充足。

7. 新大楼食堂的布设和校园原有设施的兼容性考察(持续沟通协调)

(1) 为做好学生宿舍及食堂的建设工作，校建设多次与后勤服务中心沟通协调，相互配合做好宿舍和食堂建设方案的设计、招标等工作。2021年3月11日，校建设处、后勤服务中心到工大莫干山校区调研，参观了宿舍区（门禁、宿舍门锁、宿舍热水系统、洗衣房）、食堂。

(2) 为做好项目智能化系统建设，确保新大楼的网络、通信、消防、监控、一卡通等与学校原有系统正常对接，校建处积极与学校信息办、后勤服务中心、保卫处沟通，协同项目设计单位、监理单位、施工单位与校内各部门进

行专题会议讨论，就停车管理系统、安防监控、阳光厨房、一卡通系统（热水刷卡系统、POS机、门禁、门锁）与校内各职能部门达成统一意见。



8. 与受施工影响的学生沟通交流（持续沟通协调）

（1）本项目位于学校下沙校区西北角，与紫元学生宿舍仅一路之隔，考虑到施工开始后，施工噪音可能会对学生生活区造成一定的影响，2020年11月9日，余建森副书记主持召开了下沙校区学生生活区组团项目施工前协调会，校内各主要职能部门、学院分管学生工作负责人参加会议。王奎泉副校长出席会议并讲话。

（2）桩基工程开孔后一般需要连续施工到混凝土浇筑完成，由于项目桩长普遍在70米，完成一根桩往往要到夜间，而桩基施工噪音大，项目又临近学生宿舍，所以经常遭遇学生投诉，最多的时候主管部门夜间会接到投诉20多次。2021年1月6日，余建森副书记在项目现场召开协调会，聆听各方意见，协调各方需求，同时校建处也积极沟通协调各有关部门并组织人员对学生进行多方式宣讲安抚学生情绪。

（3）土方阶段工程渣土车受到交通管制，要避开早晚高峰期，严重拖后工程进度。为了保证工程进度，项目部组织车辆增加工作时长，提高出土效率，经常工作到后半夜，对附近学生休息产生较大影响，校建处组织学生干部召开碰头会，通过多次的沟通交流，希望得到学生们的理解。

(4) 地下室底板结构属于大体积混凝土工程，在施工工艺上属于不能间断施工的部位，最大的一块底板浇筑 1386 方，历时 31 小时。在地下室施工阶段由于施工周期长，避免不了需要夜间施工，必然会影响附近学生的休息。故校建处 4 月通过寝室文化建设创意征集大赛，使全校学生深入参与其中，希望能让学生们了解施工的必要性 with 困难点，并得到大家的谅解。且施工前三天会同施工单位在宿舍区张贴夜间施工告示，提前让学生有心里准备。



党委余副书记在项目现场召开协调会



组织学生现场参观



为外国语学院学生宣讲



组织学生现场参观学生干部碰头会



寝室文化建设创意征集大赛



寝室张贴夜间施工告示

二、党建引领，助力共建项目

（一）六方融合 优势互补 “红色匠心” 再发力

为深入探索项目党建工作新途径，促进多方党组织形成协同推进工程建设的合力，4月8日上午，校园建设处党支部召集下沙校区学生生活区组团（西北）项目各参建单位共同开展党建联建活动暨党建联建协议书签订仪式。此次党建联建活动由校建处党支部联合杭州市钱塘新区白杨街道、杭州市综合行政执法局白杨执法队、杭州市钱塘新区工程质量安全监督站、施工方杭州建工集团、监理方北京中联环共六方党组织联合开展。



（二）校建处联合各参建单位开展“志愿者服务进工地”党建活动

为学习贯彻党的十九届五中全会精神，贯彻落实省、市委全会和省、市委党的群团工作会议精神，大力弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神，切实深化“三服务”活动，在市建设工会和钱塘新区总工会、学校后勤服务中心医务室的大力协助下，5月11日上午，项目党支部深入组织开展志愿服务活动。



（三）知党史、守初心、明确信念跟党走

4月25日，校园建设处党支部一行来到位于浙西大慈岩镇的革命烈士李汝宾故居，也就是现在的建德寿南暴动纪念馆进行参观学习。



三、领导关怀

(一) 校领导及相关人员对项目的关怀



李金昌书记莅临现场指导（2021. 02. 02）



钟晓敏校长莅临现场指导（2021. 01. 09、04. 15）



党委余建森副书记莅临现场指导（2021.01.06）



王奎泉副校长莅临现场指导（2021.01.28）



王奎泉副校长莅临现场指导（2021.03.24、04.09）



纪委孙旭东书记莅临现场指导（2020.12.30）



徐晓东副校长莅临现场指导（2021.03.04）



组织部董进才部长莅临现场指导（2021.02.01） 财务处杨剑处长莅临现场指导（2021.05.14）



基建领导小组会议及工地慰问（2021.01.22）

（二）政府职能部门及相关单位对项目的影响



质检站安全文明检查



区块底板质检站验收



设计单位现场勘察



PC 构件厂商考察（组织协调）

四、重质量，保安全，构建和谐校园，打造平安工地

（一）质量管理行为

1. 钢筋原材料进场验收；
2. 预制胎膜原材验收；
3. 安装类材料进场验收；
4. 防水卷材、涂料、止水钢板及橡胶止水带进场验收；
5. 钢筋、模板、安装工程验收；
6. 混凝土浇筑前验收。



钢筋进场验收



钢支撑进场验收



止水钢板进场验收



防水卷材进场验收



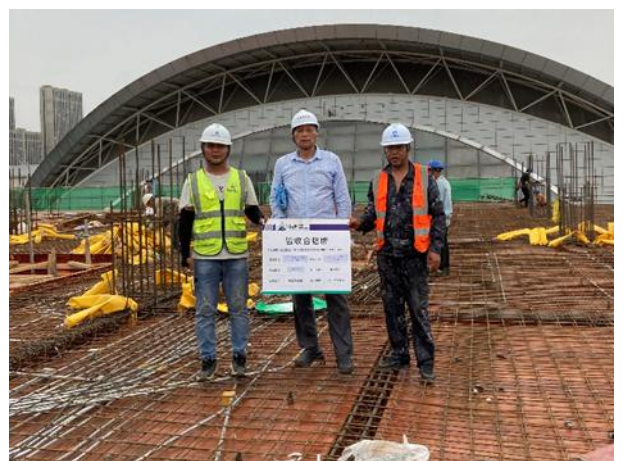
防水基层验收



支模架验收



钢筋工程验收



安装工程验收

(二) 安全管理行为

1. 每天开展班前安全教育、对新进场工人进行安全技术交底。



每日安全晨会



新进场工人安全技术交底

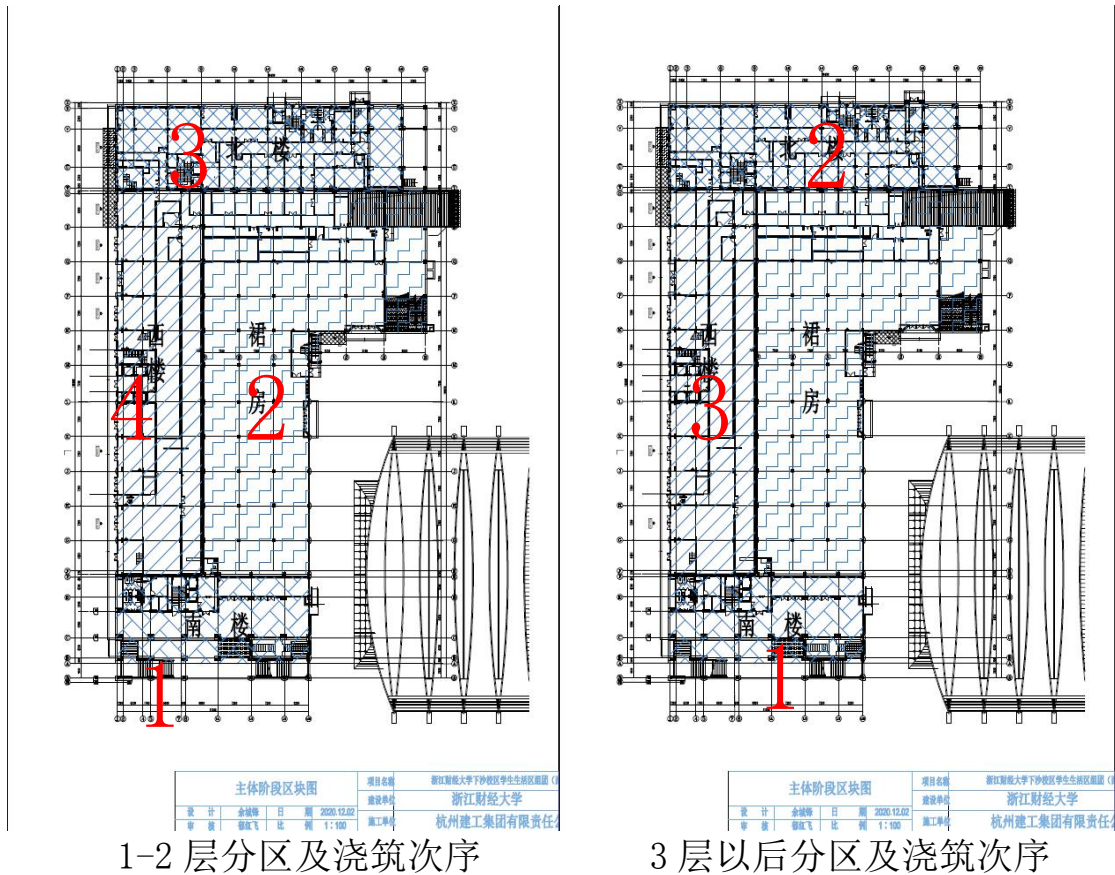
2. 每周五上午监理部组织建设单位及施工单位安全相关管理人员对施工现场的安全生产、文明施工情况进行检查，形成了书面的《安全生产、文明施工检查整改单》要求施工单位进行整改。



五、下阶段工作计划及工作重点

(一) 下阶段工作计划

1. 按照流水施工的特点，将总进度计划关键线路上的主体结构进行区块划分，确定施工顺序。



2. 根据合同进度节点、总进度计划以及前一阶段项目完成情况，编制 2021 年 5 月 23 日至 2021 年 8 月 31 日阶段进度计划：

(1) 地上 1-2 层为非标准层，计划工期 15 天一层，6 月底完成 3 层楼面浇筑，局部区块完成 4 层楼面浇筑。

(2) 3-12 层为标准层，计划工期为 10 天一层，8 月底完成 8 层楼面浇筑及 6 层砌体计划，并且具备中间结构验收条件。

(二) 下阶段工作难点和重点

工作难点：

1. 钢筋、混凝土等主材市场供应出现问题，影响工程施工。上半年，由于铁矿石等原料涨价导致钢筋、混凝土等材料价格急涨。钢筋从 4000 元/吨涨至 6000 元/吨，混凝土和方木等其他施工材料也涨价超过 20%。材料涨价导致市场供应出现问题，严重影响工程施工进度。

2. 装配式施工工序多，吊装任务重，PC 构件的供应都可能影响施工进度。

3. 夜间施工多，学生投诉可能影响施工。从 5 月底到 11 月底是本项目的主体结构施工阶段，为保证施工进度（10 天一层）构件吊装、混凝土浇筑都需要在夜间完成。夜间施工可能会导致学生投诉，被勒令停工，影响进度。

工作重点：

1. 内挖潜力，合理安排施工工序，减少各工种轮换导致的停工等待时间。校建处将同施工企业、监理公司精细规划，合理安排施工工序，将各工种合理有序穿插进行，尽可能降低轮岗导致的停工时间。做好工艺样板、实体样板计划，做到样板先行，用样板指导施工。

2. 切实落实工程质量终身负责制。持续强化质量管理，落实施工企业质量管理的主体责任，督促施工企业加强对工程质量的自我管理和自我检查，对质量问题“零容忍”；落实监理公司质量管理的监督责任，加强对监理人员的管理，督促监理公司，确保

3. 加强安全检查，持续强化安全管理。坚持新工人岗前培训，持证上岗。实行分级管理，班组长每天出工前提醒，结束后总结；工人至少每周进行一次安全教育，做到安全事故“零发生”。

4. 关注钢筋、混凝土等主材项目消耗量和市场供应情况，提前编制材料需求计划，保证施工现场材料供应充足。加强与 PC 构件厂的联系对接，做到提前深化，提前申报需求，提前要求构件厂排产。

5. 做好与学生之间交流沟通工作，争取学生的理解和支持。

6. 做好与政府职能部门之间的沟通协调工作，争取建设部门、交警、执法大队、街道等相关职能部门的支持。